



Framtidssäkrad affärsledning

Program för VD och företagsledare

För dig som vill leda med helhet, fatta bättre beslut
och få strategin att hända i vardagen.



1–2 oktober 2026



Toftaholm Herrgård

En del av projektet *Strategisk kompetensförsörjning för industrin i Kronoberg*



Varför programmet behövs

När tempot ökar räcker det inte att ha en strategi.
Det avgörande är förmågan att få den att hända.

Många företag gör mycket. Nya initiativ startas, möten fylls, planer skrivs och mål sätts. Ändå uppstår ofta samma fråga: varför får vi inte full effekt?

Det här programmet vänder sig till dig som bär ansvar för affär, lönsamhet, riktning och människor. Under två intensiva dagar arbetar vi med hur du som VD eller företagsledare stärker förmågan att leda med helhetssyn, tydligare prioriteringar och större genomförandekraft.

Inte för att göra mer. Utan för att få rätt saker att hända.

”

Detta är inte
ett inspirations-
program.
Det är ett
ansvarsprogram.

Det här adresserar programmet:

- Hur du leder när tempot ökar och komplexiteten växer
- Hur du stärker kopplingen mellan strategi och genomförande
- Hur du skapar riktning, ansvar och bättre beslut i vardagen



För vem?

Programmet riktar sig till dig som har det yttersta ansvaret för affär, lönsamhet och riktning – och som vill leda tydligare i en tid av högre tempo och större komplexitet.

Programmet riktar sig till:

- VD och företagsledare i små och medelstora bolag
- Entreprenörer och ägare med tillväxt- och utvecklingsambitioner
- Ledare med yttersta ansvar för affär, lönsamhet och riktning

Särskilt relevant för dig som:

- verkar i ett högt förändringstryck
- vill framtidssäkra affärsmodell och konkurrenskraft
- vill stärka kopplingen mellan strategi, ledarskap och genomförande
- upplever att mycket görs – men att full effekt inte alltid uppnås

” Det här är för dig som vill mer än att förvalta.

Utbildningen utgår från verkliga affärsutmaningar och deltagarnas egna case. Det skapar hög relevans, direkt tillämpning och möjlighet till verklig förflyttning i den egna verksamheten.



Vad du får med dig

Två dagar som ger både nya perspektiv och konkreta verktyg – direkt kopplade till din egen verklighet som företagsledare.

1. Tydligare helhetssyn

på hur affär, struktur, kultur och ledarskap hänger ihop

2. Skarpare prioriteringar

och bättre beslut i en mer komplex vardag

3. Konkreta verktyg

för att gå från strategi till handling

4. En personlig ledarskaps- och managementplan

att arbeta vidare med

5. Erfarenhetsutbyte

med andra VD:ar och företagsledare i regionen

6. Ett värdefullt nätverk

av ledare från olika bolag och branscher

Det här är inte ett program där du bara lyssnar. Du arbetar med din egen verksamhet, prövar tankar mot andra ledare och lämnar med tydligare riktning för nästa steg.

” Nya perspektiv är värdefulla.
Nya beslut är avgörande.



Dag 1 – Leda med helhetssyn

Från fragment till sammanhang. Fokus ligger på dig som företagsledare och din förmåga att se, förstå och leda helheten i en tid av ökad komplexitet och förändringstakt.

Första dagen handlar om att lyfta blicken och skapa en gemensam förståelse för det landskap vi verkar i. Vi kombinerar insikter, reflektion och dialog för att stärka din förmåga att navigera i komplexitet och skapa riktning för din verksamhet.

Dagens innehåll i fem teman

- 1 Förändringstakt, osäkerhet och ledarskap i ett alltmer komplext affärslandskap
- 2 Har vi framtidssäkrat vår affärsmodell – eller bygger vi morgondagen på gårdagens logik?
- 3 Hur samspelar affär, struktur, kultur och människor – och hur säkrar vi total effektivitet?
- 4 Fyra dimensioner av värdeskapande ledarskap: leda sig själv, leda andra, leda affären och leda förändring
- 5 Självinsikt, ansvar och ledarskapets verkliga konsekvenser

Kärnfråga dag 1

Hänger vår affär, vår struktur, vår kultur och vårt ledarskap ihop – eller drar de åt olika håll?



Dag 2 – Leda affären och förflyttningen

Från strategi till faktisk effekt. Fokus ligger på affären, genomförandet och ditt ansvar för att skapa riktning, tempo och resultat i organisationen.

1 Strategi som klistrar – hur får vi beslut att bli handling i organisationen?

Från plan till beteende. Så skapar du tydliga vägval, gemensam förståelse och uthållig exekvering.

2 Verksamhetsstyrning, ekonomi och data – styr vi på rätt saker?

Koppla strategi till mål, resurser och resultat. Använd data för att ta bättre beslut, snabbare.

3 Vilket ledarskap krävs för att möjliggöra våra tillväxtambitioner?

Bygg kapacitet, skapa delaktighet och driv förändring med fokus på människor och resultat.

4 Kultur, ansvar och organisatorisk genomförandekraft

Skapa en kultur där ansvar tas, prioriteringar håller och förbättringar blir vardag.

5 Hur säkrar jag att min ledningsgrupp fungerar som affärsmotor – och vad är vårt gemensamma ansvar?

Roller, möten och arbetssätt som skapar fart, fokus och framdrift.

Kärnfråga dag 2

Vad krävs för att vår strategi faktiskt ska hända på måndag?

Strategi



Plan



Genomförande



Effekt



Platsen – Toftaholm Herrgård

Två dagar med fokus kräver rätt miljö. På Toftaholm Herrgård får du både arbetsro, kvalitet och utrymme för de samtal som annars lätt skjuts upp.

Toftaholm Herrgård är en personlig och välkomnande mötesplats med anor från 1800-talet – inte ett stort konferenscenter, utan en herrgård där varje möte får ta plats.

Här är du nära E4, men ändå avskild från vardagens brus. De stiftfulla konferensrummen är utrustade med modern teknik och snabba uppkopplingar. Mindre grupprum och samtalsytor ger plats för fokuserade diskussioner, enskilda samtal och fördjupat arbete.

Miljön, servicen och maten håller hög klass – men framför allt är det helheten som gör skillnaden. Toftaholm skapar de bästa förutsättningarna för reflektion, erfarenhetsutbyte, nätverk och nya kontakter som gör skillnad på riktigt.



Detta ingår i deltagarpaketet

- Övernattning i enkelrum
- Förmiddagskaffe, lunch och eftermiddagsfika båda dagarna
- 2-rätters middag dag 1
- Frukost dag 2
- Konferensmiljö på Toftaholm Herrgård

Deltagarens kostnad

3 270 SEK exkl. moms

Själva utbildningen finansieras inom projektet
Strategisk kompetensförsörjning för industrin.

Praktisk information

Programfakta

Datum: 1–2 oktober 2026

Plats: Toftaholm Herrgård

Omfattning: 2 sammanhängande heldagar

Antal platser: 15 deltagare

Målgrupp: VD och företagsledare i små och medelstora bolag

Deltagarens kostnad: 3 270 SEK exkl. moms för plats, måltider och övernattnig

Kontakt

Linda Vingren

linda@campusljungby.se

070-242 69 81

Sofie Schentz

sofie@campusljungby.se

072-533 00 56

Om projektet

Programmet är en del av *Strategisk kompetensförsörjning för industrin i Kronoberg*. Syftet är att stärka industriföretagens långsiktiga kompetens och konkurrenskraft. Projektet finansieras av Europeiska socialfonden och drivs av Campus Ljungby.

Framtagen tillsammans med Outbrave

Outbrave arbetar med ägare, styrelser, VD och ledningsgrupper som vill gå från strategi till resultat. Vi verkar i skärningspunkten mellan affär, ledarskap och genomförande – med tydligt fokus på att få strategi att hända i vardagen.

”

The future belongs to the brave.